

A3 PROBLEM SOLVING - Strona 2

ANALYZE

11. Przeprowadź analizę 5Why lub N5Why dla potwierdzonych / najbardziej prawdopodobnych przyczyn

1WHY	2WHY	3WHY	4WHY	5WHY

12. Przeprowadź burzę mózgów nad rozwiązaniami które usuną/zredukują przyczyny źródłowe, określ priorytety wdrożenia wypełniając matryce EFFECT/RISK/COST

No.	Pomysł	EFFECT (5-1)	RISK (1-5)	COST (1-5)	RPN = ExRxC
1		1	2	3	6
2					0
3					0
4					0
5					0
6					0
7					0
8					0
9					0
10					0

13. Opisz / naszkicuj wybrane rozwiązania

IMPROVE

14. Stwórz plan akcji wdrożenia rozwiązań = eliminacji przyczyn źródłowych

No.	Działanie	Osoba	Data	A P C D
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				

15. Sprawdź wpływ rozwiązania na wynik, pokaż efekt rozwiązania na wykresie, porównaj od wykresu w pkt. 4

16. Ustandaryzuj rozwiązanie i podziel się nim oraz wyciągniętymi naukami z innymi, zaprezentuj projekt i świętuj sukces

Punkty do sprawdzenia	TAK / NIE / nie dot.	Jeżeli NIE, działanie	Osoba	Data	A	P
					C	D
1. Czy standard operacyjny został stworzony lub uaktualniony?						
2. Czy wszystkim zainteresowanym została zmiana zakomunikowana?						
3. Czy pracownicy zostali przeszkoleni w nowym/uaktualnionym standardzie?						
4. Czy zostało ustalone jak będziemy mierzyli, monitorowali wprowadzone usprawnienie?						
5. Czy zostało ustalone jak możemy rozszerzyć usprawnienia na inne podobne maszyny/procesy?						
6. Czy kluczowe nauki, opisy usprawnień, PRZED/PO zostały udokumentowane?						
7. Czy zespół zaprezentował projekt przed kierownictwem i celebrował sukces?						

UWAGI:

Data zakończenia:

Podpis Sponsora:

Podpis Lidera Zespołu:

Podpis Trenera:

Lean Vision